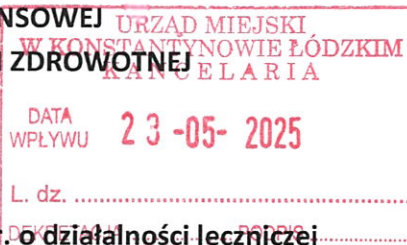


**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
W KONSTANTYNOWIE ŁÓDZKIM**



Podstawa prawna: art.53a Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzania analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024 rok, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Konstancynie Łódzkim.

I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024 rok.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2024 r. przy zastosowaniu metody punktowej, uzyskano **59 punktów** na 70 możliwych do uzyskania, co stanowi **84 %** maksymalnej liczby punktów i świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej naszej jednostki. Ogólna suma punktów, w stosunku do roku poprzedniego, zmniejszyła się o 1 punkt. Spadek nastąpił w przypadku wskaźnika zyskowności aktywów w związku ze zmniejszającą się wartością zysku netto.

Poniżej analiza wskaźnikowa wg załącznika do rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r.(poz.832)

**WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE, SPOSÓB ICH OBLICZANIA ORAZ PRZYPISANE IM
PUNKTOWE OCENY, KTÓRE SŁUŻĄ DO ANALIZY ORAZ PROGNOZY SYTUACJI EKONOMICZNO-
FINANSOWEJ, O KTÓRYCH MOWA W ART. 53A UST. 2 USTAWY Z DNIA 15 KWIETNIA 2011 R. O
DZIAŁALNOŚCI LECZNICZEJ (DZ. U. Z 2025. 450 t.j.)**

1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

1) wskaźnik zyskowności netto (%) = 0,83 %

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$$

$$\frac{60\,817,12 \times 100\%}{7\,240\,013,00 + 46\,390,48 + 2\,342,42}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu

2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) = 0,83 %

$$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$$

$$\frac{60\,817,12 \times 100\%}{7\,240\,013,00 + 46\,390,48}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4
4	powyżej 5,0%	5

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) = 1,46 %

Wynik netto x 100 %

**Średni stan aktywów, gdzie średni stan aktywów to suma aktywów
razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem
na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.**

60 817,12 x 100 %

4 170 445,55

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

1) wskaźnik bieżącej płynności = 3,47

**Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty
powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)**

**Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie
wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe**

2 727 244,53- 1 695,00

740 998,49 + 44 721,45

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,60	0
2	od 0,60 do 1,00	4
3	powyżej 1,00 do 1,50	8
4	powyżej 1,50 do 3,00	12
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

2) wskaźnik szybkiej płynności = 3,47

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

$$\frac{2\,727\,244,53 - 1\,695,00 - 2\,776,57}{740\,998,49 + 44\,721,45}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,50	0
2	od 0,50 do 1,00	8
3	powyżej 1,00 do 2,50	13
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

3. Wskaźniki efektywności

1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) = 31,4

$$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

$$\frac{620\,709,81 \times 365}{7\,205\,528,44}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 45 dni	3
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	od 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

$$2) \text{ wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)} = 36,9$$

$$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży i materiałów, gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.}}$$

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży i materiałów, gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

$$\frac{729\,391,89 \times 365}{7\,205\,528,44}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	do 60 dni	7
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

4. Wskaźniki zadłużenia

$$1) \text{ wskaźnik zadłużenia aktywów (\%)} = 29,66\%$$

$$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{Aktywa razem}}$$

$$\frac{(740\,998,49 + 496\,636,23) \times 100\%}{4\,173\,036,79}$$

$$4\,173\,036,79$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 40%	10
2	od 40% do 60%	8
3	powyżej 60% do 80%	3
4	powyżej 80%	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

2) wskaźnik wypłacalności = 0,48

***Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania
krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania***

Fundusz własny

740 998,49 + 496 636,23

2 497 870,24

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	od 0,00 do 0,50	10
2	od 0,51 do 1,00	8
3	od 1,01 do 2,00	6
4	od 2,01 do 4,00	4
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	0,83%	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,83%	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	1,46%	3
		1. Razem:	9

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	3,47	10
	2) wskaźnik szybkiej płynności	3,47	10
		2. Razem:	20

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	31,4	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	36,9	7
		3. Razem:	10

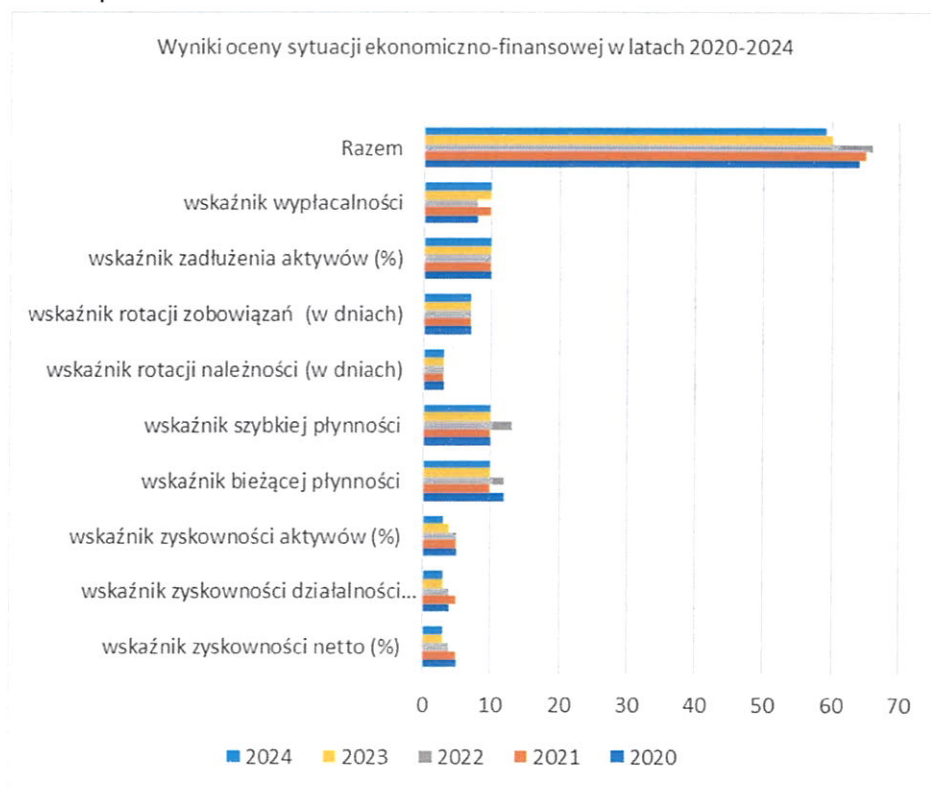
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	29,66%	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,48	10
		4. Razem:	20

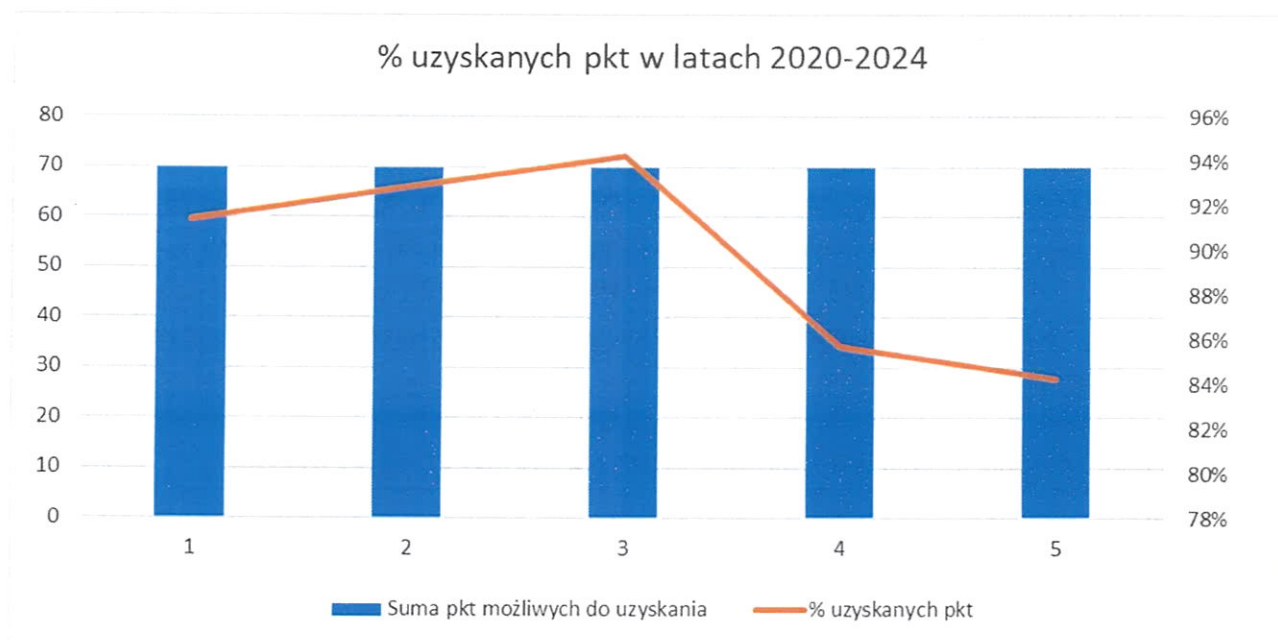
łączna wartość punktów 59

Wartość wskaźników w latach 2020-2024

wskaźniki	2020	2021	2022	2023	2024
wskaźnik zyskowności netto (%)	5	5	4	3	3
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	4	5	4	3	3
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	5	5	5	4	3
wskaźnik bieżącej płynności	12	10	12	10	10
wskaźnik szybkiej płynności	10	10	13	10	10
wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3	3
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7	7
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10	10	10	10
wskaźnik wypłacalności	8	10	8	10	10
Razem	64	65	66	60	59
Suma pkt możliwych do uzyskania	70	70	70	70	70
% uzyskanych pkt	91%	93%	94%	86%	84%

Ocena punktowa w latach 2020-2024





W latach 2020-2022 suma uzyskanych punktów rosła i uzyskała wartości odpowiednie 91,93 i 94% co świadczyło o bardzo dobrej sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim. W roku 2023 nastąpił spadek wartości oceny punktowej o 8 punktów procentowych uzyskując wysoki wynik 86% a w kolejnym roku o kolejne 2 punkty procentowe do poziomu 84%. Wskaźniki płynności pozostają na najwyższym poziomie punktowym i osiągają wartości w przedziale 10-13 pkt. Wskaźniki efektywności (rotacji należności i zobowiązań), wskaźniki zadłużenia aktywów i wypłacalności pozostają, od 5 lat, na najwyższym poziomie punktowym. Od 2023 r. nastąpił spadek wartości wskaźników zyskowności co oznacza spadek zdolności do generowania zysku, spadek ekonomicznej efektywności działalności.

II. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń.

Podstawą określenia prognozowanych dla SPZOZ przychodów i kosztów jest plan finansowy na 2025 r. Zgodnie z art. 53 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej, Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej zobowiązany jest do sporządzenia rocznego budżetu w formie planu finansowego, który stanowi podstawę jego gospodarki finansowej.

Do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne lata przyjęto następujące założenia:

1. Środki publiczne wynikające z umów z NFZ nadal będą stanowiły główną część przychodów SP ZOZ i ich udział w całości przychodów pozostanie na poziomie ca 90%

2. W ramach środków publicznych największą część stanowią przychody z Poradni POZ. Zakładamy, że populacja pacjentów POZ pozostanie na poziomie zbliżonym do obecnego
3. Utrzymamy obecny zakres działalności
4. Ustawa z dnia 26 maja 2022 r. o zmianie ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych nakłada obowiązek rewizji wynagrodzeń co powoduje wzrost kosztów osobowych. Zakładamy, że wycena świadczeń na rzecz NFZ zrównoważy rosnące koszty

Poniżej prognoza wykonania budżetu SPZOZ w Konstantynowie na 2025 r.

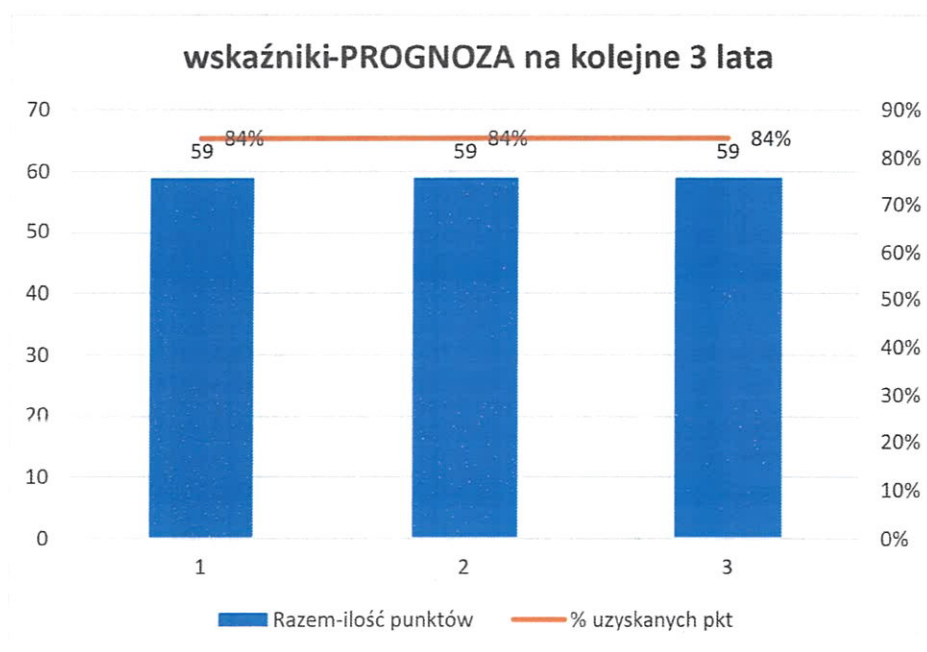
Plan finansowy na 2025 rok dla SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim		
L.p.	PRZYCHODY	Plan finansowy na 2025 r.
Przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia		
1	Podstawowa Opieka Zdrowotna	3 924 000,00
2	Poradnia neurologiczna	527 000,00
3	Poradnia ginekologiczno-położnicza+ badania cytologiczne	109 000,00
4	Poradnia chirurgii ogólnej	179 000,00
5	Poradnia okulistyczna	747 000,00
6	Poradnia otolaryngologiczna	329 000,00
7	Poradnia stomatologiczna ogólna	482 625,00
8	Poradnia stomatologiczna dla dzieci i młodzieży do 18 roku życia	179 384,70
9	Rehabilitacja-zabiegi fizjoterapeutyczne	391 232,00
Razem: Przychody z NFZ		6 868 241,70
10	Środki z Gminy Konstantynów Ł. na świadczenia gwarantowanych usług z zakresu badania przedmiotowego i badania USG u niemowląt do 6-go m-ca życia	16 800,00
11	Odpłatne świadczenia zdrowotne, usługi komercyjne (najem pomieszczeń, usługi sterylizacji narzędzi)	198 000,00
12	Pozostałe przychody operacyjne: (wynagrodzenie dla Płatnika ZUS i US, kopiowanie dokumentów, darowizny, dofinansowanie kosztów kształcenia ustawicznego pracowników z KFS)	2 000,00
13	Pozostałe przychody operacyjne- ustalenie amortyzacji NKUP <u>za 2025 rok</u>	20 611,00
14	Przychody finansowe (odsetki na rachunku bankowym)	2 400,00
15	Grant na realizację przedsięwzięcia pn. Wdrożenie e-Usług w placówce POZ	7 938,44
16	Grant na realizację przedsięwzięcia pn. Wsparcie podstawowej opieki zdrowotnej (POZ)	446 476,28
Razem: Pozostałe przychody		694 225,72
17	Zmiana stanu produktu	35 000,00
Razem: Przychody z NFZ i pozostałe		7 597 467,42

	KOSZTY	Plan finansowy na 2025 r.
1	Amortyzacja środków trwałych (KUP)	220 000,00
2	Amortyzacja środków trwałych niestanowiących kosztów uzyskania przychodów	20 611,00
3	Amortyzacja środków trwałych odpisywanych w całości o wartości do 10 tys. zł.	13 000,00
4	Koszty zakupu sprzętu komputerowego i oprogramowania w ramach Grantu na realizację przedsięwzięcia pn. Wdrożenie e-Uслуг w placówce POZ	7 938,44
5	Grant na realizację przedsięwzięcia pn. Wsparcie podstawowej opieki zdrowotnej (POZ)	446 476,28
	Razem: Amortyzacja	708 025,72
5	Leki	19 000,00
6	Sprzęt jednorazowy	15 000,00
7	Odczynniki chemiczne i materiały diagnostyczne	12 000,00
8	Pozostałe materiały medyczne	23 500,00
9	Materiały do konserwacji i remontów	2 000,00
10	Materiały biurowe	15 000,00
11	Druki medyczne	3 000,00
12	Środki czystości	17 000,00
13	Pozostałe materiały niemedyce (artykuły gospodarcze, materiały do utrzymania terenu i czystości, paliwo)	13 000,00
14	Zużycie energii elektrycznej	55 000,00
15	Zużycie energii cieplnej	102 000,00
16	Zużycie wody i odprowadzenie ścieków	6 600,00
	Razem: Zużycie materiałów i energii	283 100,00
17	Usługi remontowe, przeglądy, naprawy, konserwacje	40 000,00
18	Usługi medyczne (diagnostyka, protetyka, laboratorium, kontrakty lekarskie i pielęgniarskie, pozostałe medyczne)	1 403 000,00
19	Opłaty pocztowo-telekomunikacyjne	2 300,00
20	Dozór mienia	2 800,00
21	Usługi pralnicze	1 000,00
22	Wywóz śmieci i odpadów medycznych	32 000,00
23	Usługi transportowe	77 000,00
24	Usługi informatyczne	60 000,00
25	Audyt i kontrola jakości, usługi Inspektora Ochrony Danych	35 000,00
26	Pozostałe usługi (p.poż, kominiarskie, BHP, prawne, ISO, doradczo, wydawnicze, poligraficzne)	19 000,00
	Razem: Usługi obce	1 672 100,00
27	Wynagrodzenia osobowe	3 839 000,00
28	Umowy zlecenia	122 000,00
29	Nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne	42 000,00
	Razem: Wynagrodzenia	4 003 000,00
30	Ubezpieczenie społeczne i Fundusz Pracy	733 000,00
31	Środki ochrony indywidualnej- odzież, obuwie	2 000,00
32	Szkolenia pracowników	3 000,00
33	Odpisy na ZFŚS	104 850,90
34	Pozostałe świadczenia (badania profilaktyczne, koszty szkoleń BHP)	6 000,00
35	Pracownicze plany kapitałowe PPK	5 500,00
	Razem: Świadczenia na rzecz pracowników	854 350,90

36	Ryczałty pieniężne za używanie własnego samochodu i podróże służbowe	15 000,00
37	Ubezpieczenia majątkowe, OC	6 900,00
38	Koszty reprezentacji i reklamy	1 000,00
	Razem: Pozostałe koszty rodzajowe	22 900,00
39	Podatek od nieruchomości i inne opłaty	22 548,00
	Razem: Podatki i opłaty	22 548,00
40	Razem: Pozostałe koszty operacyjne	0,00
	Razem: Koszty działalności	7 566 024,62
	Planowany wynik finansowy	31 442,80

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI
EKONOMICZNO-FINANSOWEJ - PROGNOZA NA LATA 2025-2027**

wskaźniki-PROGNOZA na kolejne 3 lata	2025	2026	2027
<i>wskaźnik zyskowności netto (%)</i>	3	3	3
<i>wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)</i>	3	3	3
<i>wskaźnik zyskowności aktywów (%)</i>	3	3	3
<i>wskaźnik bieżącej płynności</i>	10	10	10
<i>wskaźnik szybkiej płynności</i>	10	10	10
<i>wskaźnik rotacji należności (w dniach)</i>	3	3	3
<i>wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)</i>	7	7	7
<i>wskaźnik zadłużenia aktywów (%)</i>	10	10	10
<i>wskaźnik wypłacalności</i>	10	10	10
Razem-ilość punktów	59	59	59
Suma pkt możliwych do uzyskania	70	70	70
% uzyskanych pkt	84%	84%	84%



III. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

Na podstawie zaprezentowanych wyników należy stwierdzić, że sytuacja finansowa SPZOZ za rok 2024 jest dobra, choć zysk finansowy netto wykazuje tendencję malejącą co przekłada się na wartość wskaźników zyskowności i ich ocenę punktową.

W ciągu ostatnich 3 lat wzrost stawki kapitałowej w POZ i wyceny świadczeń w AOS, stomatologii i rehabilitacji nie pokrywał kosztów wynikających ze wzrostu wynagrodzeń zgodnych z Ustawą o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Skutkuje to malejącym zyskiem SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim w ciągu ostatnich 3 lat. Próbuąc przeciwdziałać tej tendencji wykorzystaliśmy dostępne nam działania optymalizujące koszty. Dalsza nierównowaga między wymaganym prawem wzrostem wynagrodzeń a wyceną naszych świadczeń może skutkować ujemnym wynikiem finansowym. W zakresie świadczeń limitowanych tj. stomatologii i rehabilitacji, Narodowy Fundusz Zdrowia zobligowany jest do sfinansowania świadczeń do wartości zawartej w umowie. Ze względu na potrzeby mieszkańców, corocznie znacznie przekraczamy te limity, ponosząc tego koszty. Pogarszająca się sytuacja finansowa NFZ może spowodować dalsze ograniczenie finansowania tzw. nadwykonań, co dodatkowo zwiększy presję na wynik finansowy SP ZOZ.

Niedobór wykwalifikowanego personelu medycznego na rynku pracy był, jest i będzie w najbliższych latach istotnym czynnikiem negatywnie wpływającym na efektywne funkcjonowanie SP ZOZ.

DYREKTOR
SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim

dr n. med. Sławomir Jabłoński

GŁÓWNY KSIĘGOWY
SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim

mgr Edyta Leszczyńska

Konstantynów Łódzki, dnia 23.05.2025

