

SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim
ul. Sadowa 10
95-050 Konstantynów Łódzki
☎ 042/211-10-41, fax 211-11-30
Regon 142240603; NIP 731-17-31-057

Eg2 SP 102

Konstantynów Łódzki, dn. 14.05.2024 r.

**URZĄD MIEJSKI
W KONSTANTYNOWIE ŁÓDZKIM
KANCELARIA**

DATA
WPLYWU **15-05-2024**

L. dz.

DEKRETACJA PODPIS

**Burmistrz Konstantynowa Łódzkiego
Robert Jakubowski**

W załączeniu przekazuję raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim za rok 2023 wraz z prognozą na kolejne 3 lata.

Podmiotem tworzącym dla SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim jest Gmina Konstantynów Łódzki.

DYREKTOR
SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim
dr med. Sławomir Jabłoński

**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
W KONSTANTYNOWIE ŁÓDZKIM**

Podstawa prawna: art.53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzania analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2023 rok, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Konstantynowie Łódzkim.

I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2023 rok.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2023 r. przy zastosowaniu metody punktowej, uzyskano **60 punktów** na 70 możliwych do uzyskania, co stanowi **86 %** maksymalnej liczby punktów i świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej naszej jednostki. Ogólna suma punktów, w stosunku do roku poprzedniego, zmniejszyła się o 6 jednostek. Największy spadek - o 3 punkty nastąpił w przypadku wskaźników zyskowności w związku ze zmniejszającą się wartością zysku netto.

Poniżej analiza wskaźnikowa wg załącznika do rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r.(poz.832)

**WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE, SPOSÓB ICH OBLICZANIA ORAZ PRZYPISANE IM
PUNKTOWE OCENY, KTÓRE SŁUŻĄ DO ANALIZY ORAZ PROGNOZY SYTUACJI EKONOMICZNO-
FINANSOWEJ, O KTÓRYCH.MOWA W ART. 53A UST. 2 USTAWY Z DNIA 15 KWIETNIA 2011 R. O
DZIAŁALNOŚCI LECZNICZEJ (DZ. U. Z 2016 R. POZ. 1638, 1948 I 2260)**

1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

1) wskaźnik zyskowności netto (%) = 1,54 %

Wynik netto x 100%

**Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto
ze sprzedaży towarów i materiałów
+ pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe**

$$\frac{102\,979,62 \times 100\%}{6\,589\,756,29 + 98\,234,24}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu

2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) = 1,53%

Wynik z działalności operacyjnej x 100%

**Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto
ze sprzedaży towarów i materiałów
+ pozostałe przychody operacyjne**

$$\frac{102\,979,62 \times 100\%}{6\,589\,756,29 + 135\,240,69}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4
4	powyżej 5,0%	5

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) = 2,47 %

Wynik netto x 100 %

*Średni stan aktywów, gdzie średni stan aktywów to suma aktywów
razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem
na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.*

102 979,62 x 100%

4 166 233,47

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

1) wskaźnik bieżącej płynności = 3,01

*Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty
powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)*

*Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie
wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe*

2 518 850,19 - 1 632,00

717 785,29 + 117 311,05

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,60	0
2	od 0,60 do 1,00	4
3	powyżej 1,00 do 1,50	8
4	powyżej 1,50 do 3,00	12
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

2) wskaźnik szybkiej płynności = 3,01

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

$$\frac{2\,518\,850,19 - 1\,632,00 - 3\,900,76}{717\,785,29 + 117\,311,05}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,50	0
2	od 0,50 do 1,00	8
3	powyżej 1,00 do 2,50	13
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

3. Wskaźniki efektywności

1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) = 30,8

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów,

gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

566 906,45 x 365

6 717 316,91

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 45 dni	3
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	od 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = 45,48

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży i materiałów,
gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec
poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego
podzielona przez 2.

837 047,41 x 365

6 717 316,91

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	do 60 dni	7
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

4. Wskaźniki zadłużenia

1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) = 29,96%

(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania
krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100%

Aktywa razem

(717 785,29 + 531 057,79) x 100%

4 167 854,31

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 40%	10
2	od 40% do 60%	8
3	powyżej 60% do 80%	3
4	powyżej 80%	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

2) wskaźnik wypłacalności = 0,5

***Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania
krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania***

Fundusz własny

717 785,29 + 531 057,79

2 497 870,24

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	od 0,00 do 0,50	10
2	od 0,51 do 1,00	8
3	od 1,01 do 2,00	6
4	od 2,01 do 4,00	4
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	1,54%	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	1,53%	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	2,47%	4
		1. Razem:	10

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	3,01	10
	2) wskaźnik szybkiej płynności	3,01	10
		2. Razem:	20

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	30,8	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	45,48	7
		3. Razem:	10

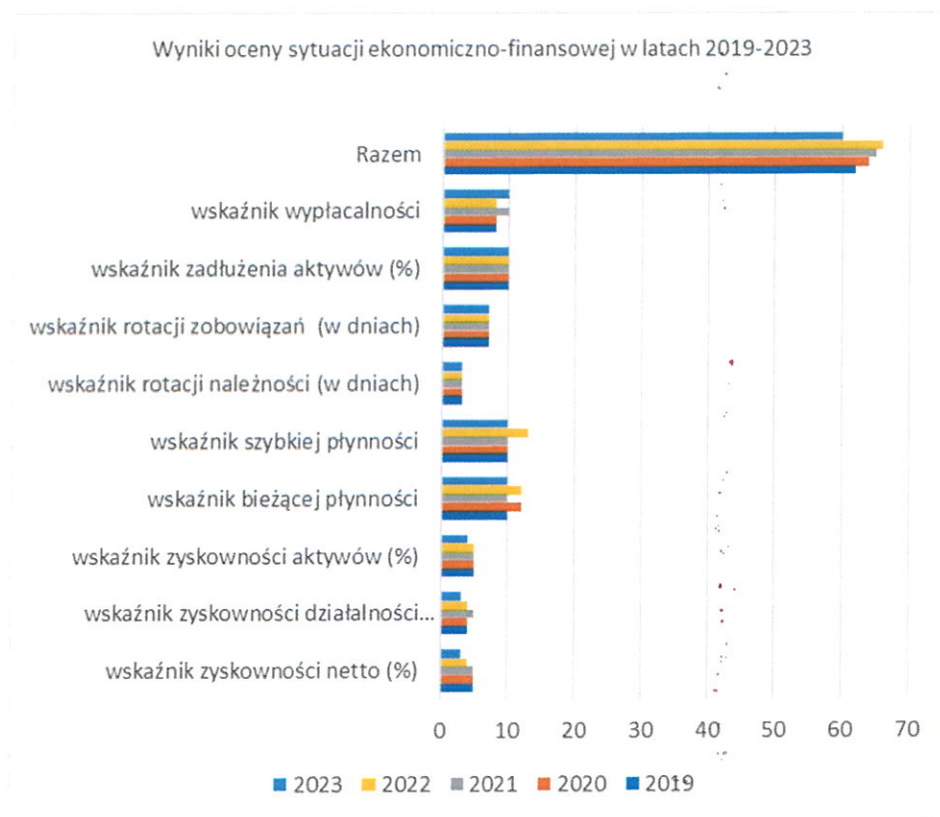
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	29,96%	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,5	10
		4. Razem:	20

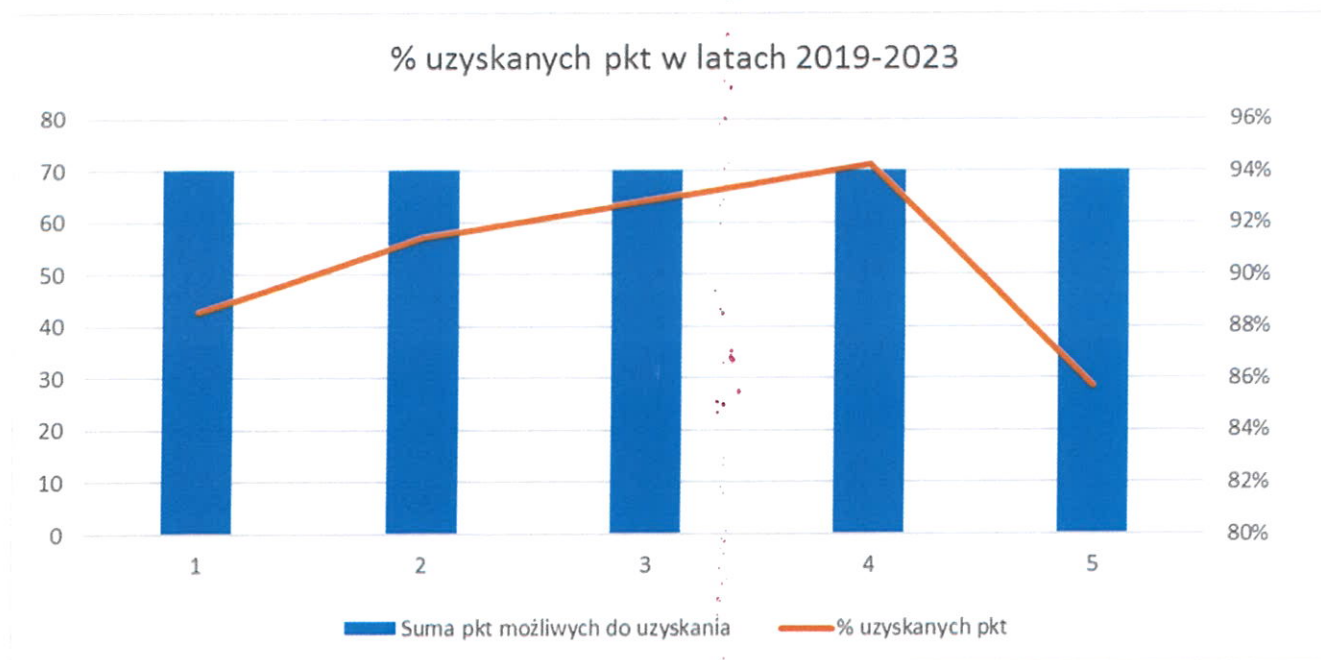
Łączna wartość punktów 60

Wartość wskaźników w latach 2019-2023

wskaźniki	2019	2020	2021	2022	2023
wskaźnik zyskowności netto (%)	5	5	5	4	3
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	4	4	5	4	3
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	5	5	5	5	4
wskaźnik bieżącej płynności	10	12	10	12	10
wskaźnik szybkiej płynności	10	10	10	13	10
wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3	3
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7	7
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10	10	10	10
wskaźnik wypłacalności	8	8	10	8	10
Razem	62	64	65	66	60
Suma pkt możliwych do uzyskania	70	70	70	70	70
% uzyskanych pkt	89%	91%	93%	94%	86%

Ocena punktowa w latach 2019-2023





Od roku 2019 suma uzyskanych punktów była na poziomie bliskim 90% oraz powyżej co świadczyło o bardzo dobrej sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim. W roku 2023 nastąpił spadek wartości oceny punktowej o 8 punktów procentowych uzyskując wysoki wynik 86%. Wskaźniki płynności pozostają na najwyższym poziomie punktowym i osiągają wartości w przedziale 10-13 pkt. Wskaźniki efektywności (rotacji należności i zobowiązań), wskaźniki zadłużenia aktywów i wypłacalności pozostają, od 5 lat, na najwyższym poziomie punktowym. W 2023r. nastąpił spadek wartości wskaźników zyskowności.

II. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń.

Podstawą określenia prognozowanych dla SPZOZ przychodów i kosztów jest plan finansowy na 2024 r. Zgodnie z art. 53 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej, Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej zobowiązany jest do sporządzenia rocznego budżetu w formie planu finansowego, który stanowi podstawę jego gospodarki finansowej.

Do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne lata przyjęto następujące założenia:

1. Środki publiczne wynikające z umów z NFZ nadal będą stanowiły główną część przychodów SP ZOZ i ich udział w całości przychodów pozostanie na poziomie ca 90%

2. W ramach środków publicznych największą część stanowią przychody z Poradni POZ. Zakładamy, że populacja pacjentów POZ pozostanie na poziomie zbliżonym do obecnego
3. Utrzymamy obecny zakres działalności
4. Ustawa z dnia 26 maja 2022 r. o zmianie ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych nakłada obowiązek rewizji wynagrodzeń co powoduje wzrost kosztów osobowych. Zakładamy, że wycena świadczeń na rzecz NFZ zrównoważy rosnące koszty

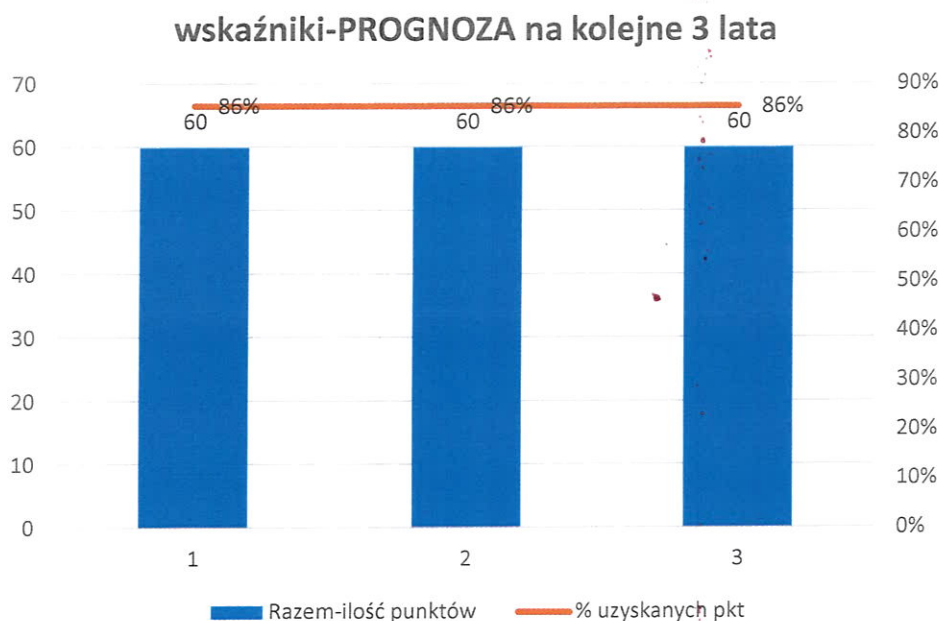
Poniżej prognoza wykonania budżetu SPZOZ w Konstantynowie na 2024 r.

Plan finansowy na 2024 rok dla SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim		
L.p.	PRZYCHODY	Plan finansowy na 2024 r.
Przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia		
1	Podstawowa Opieka Zdrowotna	3 840 000,00
2	Poradnia neurologiczna	530 000,00
3	Poradnia ginekologiczno-położnicza+ badania cytologiczne	135 000,00
4	Poradnia chirurgii ogólnej	207 000,00
5	Poradnia okulistyka	422 000,00
6	Poradnia otolaryngologiczna	292 000,00
7	Poradnia stomatologiczna ogólna	475 500,00
8	Poradnia stomatologiczna dla dzieci i młodzieży do 18 roku życia	177 000,00
9	Rehabilitacja-zabiegi fizjoterapeutyczne	386 000,00
Razem: Przychody z NFZ		6 464 500,00
10	Środki z Gminy Konstantynów Ł. na świadczenia gwarantowanych usług z zakresu badania przedmiotowego i badania USG u niemowląt do 6-go m-ca życia	19 500,00
11	Opłatne świadczenia zdrowotne, usługi komercyjne (najem pomieszczeń, usługi sterylizacji narzędzi)	200 000,00
12	Pozostałe przychody operacyjne: (wynagrodzenie dla Płatnika ZUS i US, kopiowanie dokumentów, darowizny, dofinansowanie kosztów kształcenia ustawicznego pracowników z KFS)	6 000,00
13	Pozostałe przychody operacyjne- ustalenie amortyzacji NKUP <u>za 2024 rok</u>	20 611,00
14	Przychody finansowe (odsetki na rach. bankowym)	3 400,00
15	Grant na realizację przedsięwzięcia pn. Wdrożenie e-Usług w placówce POZ	23 820,00
Razem: Pozostałe przychody		273 331,00
Zmiana stanu produktu		318 000,00
Razem: Przychody z NFZ i pozostałe		6 729 831,00

	KOSZTY	Plan finansowy na 2024 r.
1	Amortyzacja środków trwałych (KUP)	230 000,00
2	Amortyzacja środków trwałych niestanowiących kosztów uzyskania przychodów	20 611,00
3	Amortyzacja środków trwałych odpisywanych w całości o wartości do 10 tys. zł.	10 000,00
4	Koszty zakupu sprzętu komputerowego i oprogramowania w ramach Grantu na realizację przedsięwzięcia pn. Wdrożenie e-Usług w placówce POZ	23 820,00
	Razem: Amortyzacja	284 431,00
5	Leki	10 000,00
6	Sprzęt jednorazowy	17 000,00
7	Odczynniki chemiczne i materiały diagnostyczne	3 000,00
8	Pozostałe materiały medyczne	45 000,00
9	Materiały do konserwacji i remontów	2 000,00
10	Materiały biurowe	17 000,00
11	Druki medyczne	3 000,00
12	Środki czystości	16 000,00
13	Pozostałe materiały niemedyce (artykuły gospodarcze, materiały do utrzymania terenu i czystości, paliwo)	13 000,00
14	Zużycie energii elektrycznej	60 000,00
15	Zużycie energii cieplnej	110 000,00
16	Zużycie wody i odprowadzenie ścieków	6 500,00
	Razem: Zużycie materiałów i energii	302 500,00
17	Usługi remontowe, przeglądy, naprawy, konserwacje	40 000,00
18	Usługi medyczne (diagnostyka, protetyka, laboratorium, kontrakty lekarskie i pielęgniarskie, pozostałe medyczne)	1 137 000,00
19	Opłaty pocztowo-telekomunikacyjne	2 500,00
20	Dozór mienia	3 300,00
21	Usługi pralnicze	1 000,00
22	Wywóz śmieci i odpadów medycznych	35 000,00
23	Usługi transportowe	77 000,00
24	Usługi informatyczne	65 000,00
25	Inne usługi niemedyce -kontrakt menedżerski	204 000,00
26	Audyty i kontrola jakości, usługi Inspektora Ochrony Danych	50 000,00
27	Pozostałe usługi (p.poż,kominiarskie,BHP,prawne,ISO, doradcze, wydawnicze, poligraficzne)	11 000,00
	Razem: Usługi obce	1 625 800,00
28	Wynagrodzenia osobowe	3 525 000,00
29	Umowy zlecenia	65 000,00
30	Nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne	72 000,00
	Razem: Wynagrodzenia	3 662 000,00
31	Ubezpieczenia społeczne i Fundusz Pracy	670 000,00
32	Środki ochrony indywidualnej-odzież, obuwie	2 000,00
33	Szkolenia pracowników	6 000,00
34	Odpisy na ZFŚS	110 622,10
35	Pozostałe świadczenia (badania profilaktyczne, koszty szkoleń BHP)	6 000,00
36	Pracownicze plany kapitałowe PPK	4 500,00
	Razem: Świadczenia na rzecz pracowników	799 122,10
37	Ryczałty pieniężne za używanie własnego samochodu i podróże służbowe	17 500,00
38	Ubezpieczenia majątkowe, OC	6 600,00
39	Koszty reprezentacji i reklamy	1 000,00
	Razem: Pozostałe koszty rodzajowe	25 100,00
40	Podatki od nieruchomości i inne opłaty	21 677,00
	Razem: Podatki i opłaty	21 677,00
41	Razem: Pozostałe koszty operacyjne	500,00
	Razem: Koszty działalności	6 721 130,10
	Planowany wynik finansowy	8 700,90

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI
EKONOMICZNO-FINANSOWEJ - PROGNOZA NA LATA 2024-2026**

wskaźniki-PROGNOZA na kolejne 3 lata	2024	2025	2026
wskaźnik zyskowności netto (%)	3	3	3
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	3	3	3
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	4	4	4
wskaźnik bieżącej płynności	10	10	10
wskaźnik szybkiej płynności	10	10	10
wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10	10
wskaźnik wypłacalności	10	10	10
Razem-ilość punktów	60	60	60
Suma pkt możliwych do uzyskania	70	70	70
% uzyskanych pkt	86%	86%	86%

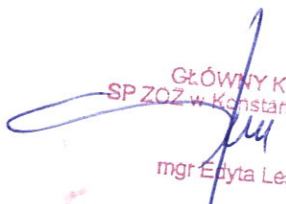


III. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

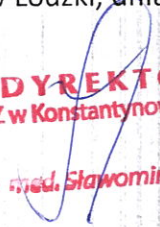
Na podstawie zaprezentowanych wyników należy stwierdzić, że sytuacja finansowa SPZOZ za rok 2023 jest dobra, choć zysk finansowy netto wykazuje tendencję malejącą od 3 lat co przekłada się na wartość wskaźników zyskowności i ich ocenę punktową.

Na sytuację ekonomiczno-finansową w kolejnych latach może wpłynąć:

1. Wzrost wynagrodzenia minimalnego wynikającego z Ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych oraz koszty minimalnego krajowego wynagrodzenia brutto
2. Wysoka inflacja powodująca wzrost kosztów we wszystkich obszarach działalności
3. Niepełne skompensowanie wyższych kosztów działalności wzrostem wyceny świadczeń NFZ
4. Brak pewności zapłaty przez NFZ za nadwykonane świadczenia medyczne w zakresie fizjoterapii oraz stomatologii
5. Niedobory na rynku pracy wykwalifikowanego personelu, zwłaszcza lekarzy i pielęgniarek


GŁÓWNY KSIĘGOWY
SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim
mgr Edyta Leszczyńska

Konstantynów Łódzki, dnia 14.05.2024


DYREKTOR
SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim
dr med. Sławomir Jabłoński