

SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim
ul. Sadowa 10
95-050 Konstantynów Ł.
☎ 042/211-10-41, fax 211-11-30
Regon 472240603, NIP 731-17-31-057

Konstantynów Łódzki, dnia 30.05.2022 r.



Burmistrz Konstantynowa Łódzkiego
Robert Jakubowski

W załączeniu przekazuję raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim za rok 2021 wraz z prognozą na kolejne 3 lata.

Podmiotem tworzącym dla SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim jest Gmina Konstantynów Łódzki.

DYREKTOR
SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkiej
dr n. med. Sławomir Jabłoński

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W KONSTANTYNOWIE ŁÓDZKIM

Podstawa prawna: art.53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzania analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2021 rok, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Konstantynowie Łódzkim.

I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2021 rok.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2021 r. przy zastosowaniu metody punktowej, uzyskano 65 punktów na 70 możliwych do uzyskania, co stanowi 92,86 % maksymalnej liczby punktów i świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej naszej jednostki. Nie osiągnięto maksymalnej oceny w zakresie wskaźników płynności w związku z wysoką wartością aktywów obrotowych i niskiej wartości RMC oraz zapasów przy jednoczesnej niskiej wartości zobowiązań krótkoterminowych i rezerw na zobowiązania.

Poniżej analiza wskaźnikowa wg załącznika do rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r.(poz.832)

WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE, SPOSÓB ICH OBLICZANIA ORAZ PRZYPISANE IM PUNKTOWE OCENY, KTÓRE SŁUŻĄ DO ANALIZY ORAZ PROGNOZY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ, O KTÓRYCH MOWA W ART. 53A UST. 2 USTAWY Z DNIA 15 KWIETNIA 2011 R. O DZIAŁALNOŚCI LECZNICZEJ (DZ. U. 2022.633.t.j.)

1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

1) wskaźnik zyskowności netto (%) = 7,07 %

Wynik netto x 100%

Przychody netto ze sprzedaży produktów +przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

+ pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe

384 954,69 x 100 %

5 339 246,23+108 232,41+915,49

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu

2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) = 7,06%

Wynik z działalności operacyjnej x 100%

*Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów
+ pozostałe przychody operacyjne*

$$\frac{384\,439,66 \times 100 \%}{5\,339\,246,23 + 108\,232,41}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4
4	powyżej 5,0%	5

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) = 11,26 %

Wynik netto x 100 %

Średni stan aktywów, gdzie

średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

$$\frac{384\,954,69 \times 100 \%}{3\,418\,284,32}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3

3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

1) wskaźnik bieżącej płynności = 3,09

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

2 069 642,89- 1 627,00

608 938,37+60 154,36

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,60	0
2	od 0,60 do 1,00	4
3	powyżej 1,00 do 1,50	8
4	powyżej 1,50 do 3,00	12
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

2) wskaźnik szybkiej płynności = 3,08

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

2 069 642,89-1 627,00- 5 580,08

608 938,37+ 60 154,36

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,50	0
2	od 0,50 do 1,00	8
3	powyżej 1,00 do 2,50	13
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

3. Wskaźniki efektywności

1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) = 34,59

$$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów ,gdzie}}$$

średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

$$\frac{506\,702,58 \times 365}{5\,346\,141,47}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 45 dni	3
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	od 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = 39,11

$$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży i materiałów}}$$

gdzie

średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

$$572\,814,16 \times 365$$

$$5\,346\,141,47$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	do 60 dni	7
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

4. Wskaźniki zadłużenia

1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) = 28,05%

$$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{Aktywa razem}}$$

Aktywa razem

$$(608\,938,37 + 412\,169,19) \times 100\%$$

$$3\,640\,439,52$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 40%	10
2	od 40% do 60%	8
3	powyżej 60% do 80%	3
4	powyżej 80%	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

2) wskaźnik wypłacalności = 0,47

$$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$$

Fundusz własny

$$608\,938,37 + 412\,169,19$$

$$2\,188\,722,69$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	od 0,00 do 0,50	10
2	od 0,51 do 1,00	8
3	od 1,01 do 2,00	6
4	od 2,01 do 4,00	4
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

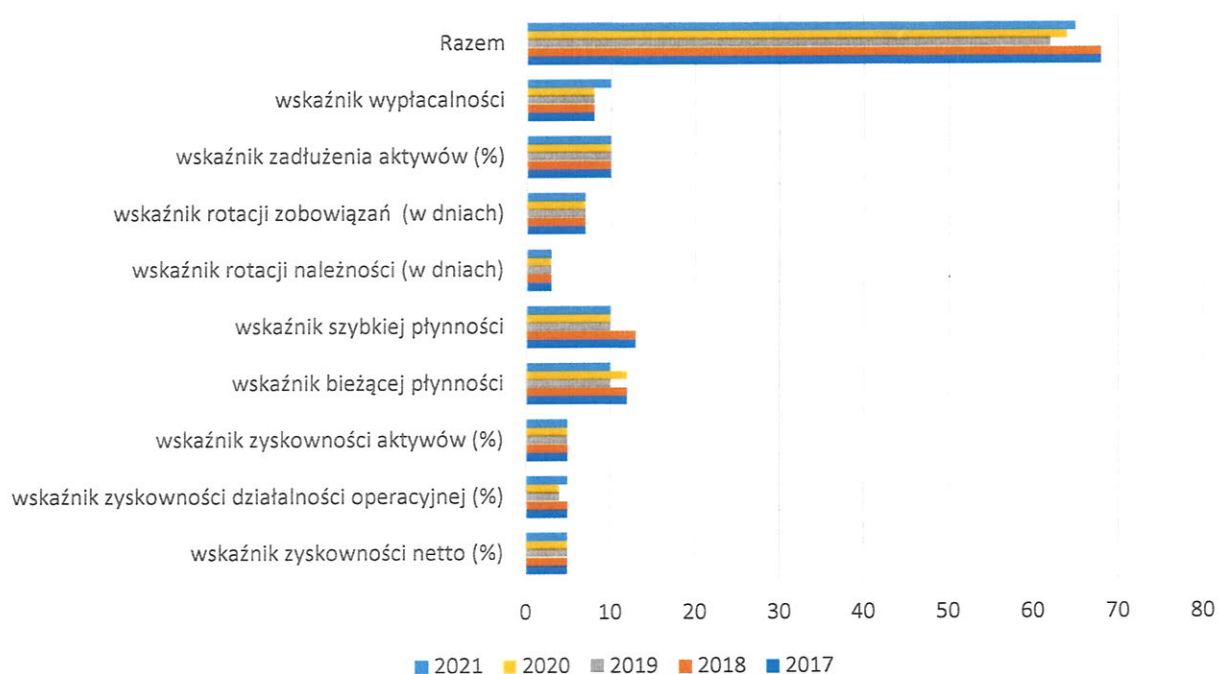
Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	7,07%	5
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	7,06%	5
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	11,26%	5
		1. Razem:	15
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	3,09	10
	2) wskaźnik szybkiej płynności	3,08	10
		2. Razem:	20
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	34,59	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	39,11	7
		3. Razem:	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	28,05%	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,47	10
		4. Razem:	20
łączna wartość punktów			65

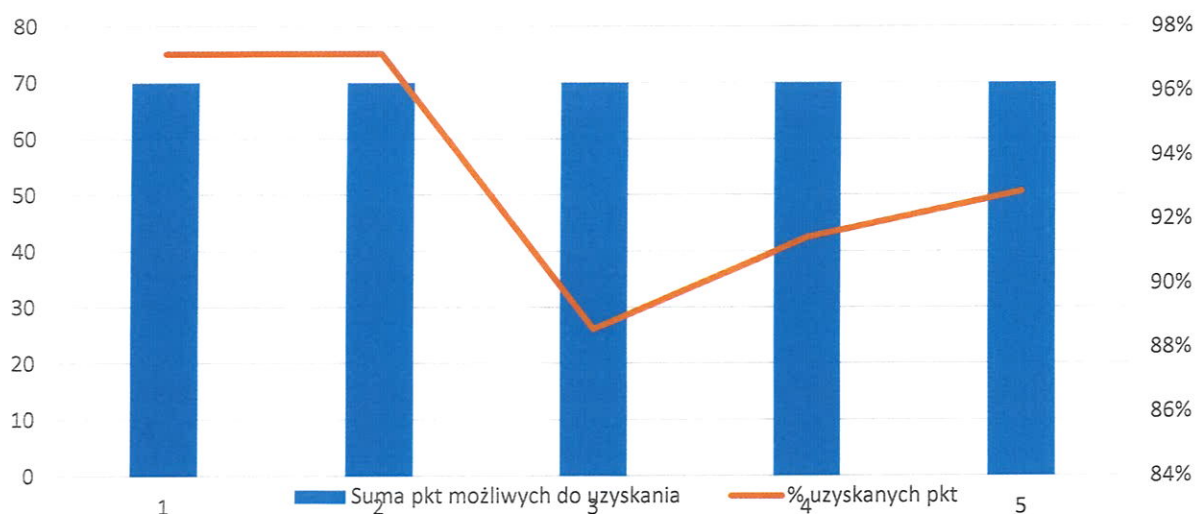
wskaźniki	2017	2018	2019	2020	2021
<i>wskaźnik zyskowności netto (%)</i>	5	5	5	5	5
<i>wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)</i>	5	5	4	4	5
<i>wskaźnik zyskowności aktywów (%)</i>	5	5	5	5	5
<i>wskaźnik bieżącej płynności</i>	12	12	10	12	10
<i>wskaźnik szybkiej płynności</i>	13	13	10	10	10
<i>wskaźnik rotacji należności (w dniach)</i>	3	3	3	3	3
<i>wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)</i>	7	7	7	7	7
<i>wskaźnik zadłużenia aktywów (%)</i>	10	10	10	10	10
<i>wskaźnik wypłacalności</i>	8	8	8	8	10
Razem	68	68	62	64	65
Suma pkt możliwych do uzyskania	70	70	70	70	70
% uzyskanych pkt	97%	97%	89%	91%	93%

Ocena punktowa w latach 2017-2021

Wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej w latach 2017-2021



% uzyskanych pkt w latach 2017-2021



W latach 2017-2018 % uzyskanych punktów wyniósł 97, w kolejnych dwóch latach jest na średnim poziomie 90% co świadczy o bardzo dobrej sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim. Od 5 lat wskaźniki zyskowności są na średnim poziomie 4,86 punktów (max 5), wskaźniki płynności pozostają na najwyższym poziomie punktowym i osiągają wartości w przedziale 10-13 pkt. Wskaźniki efektywności (rotacji należności i zobowiązań), wskaźniki zadłużenia aktywów i wypłacalności pozostają, od 5 lat na najwyższym poziomie punktowym.

II.Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń.

Podstawą określenia prognozowanych dla SPZOZ przychodów i kosztów jest plan finansowy na 2022 r. Zgodnie z art. 53 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej, Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej zobowiązany jest do sporządzenia rocznego budżetu w formie planu finansowego, który stanowi podstawę jego gospodarki finansowej.

Do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne lata przyjęto następujące założenia:

1. Środki publiczne wynikające z umów z NFZ nadal będą stanowiły główną część przychodów SP ZOZ i ich udział w całości przychodów pozostanie na poziomie ca 90%
2. W ramach środków publicznych największą część stanowią przychody z Poradni POZ. Zakładamy, że populacja pacjentów POZ pozostanie na poziomie zbliżonym do obecnego
3. Utrzymamy obecny zakres działalności
4. Wysoka inflacja spowoduje wzrost kosztów działalności w obszarach: kosztów osobowych, zużycia materiałów i energii oraz usług obcych. Zakładamy, że wycena świadczeń na rzecz NFZ zrównoważy rosnące koszty

Poniżej prognoza wykonania budżetu SPZOZ w Konstantynowie na 2022 r.

Plan finansowy na 2022 rok dla SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim		
L.p.	PRZYCHODY	Plan finansowy na 2022 r.
Przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia		
1	Podstawowa Opieka Zdrowotna	2 760 000,00
2	Przychody z tytułu COVID-19 - szczepieniami p/covid-19 oraz dodatkowe przychody za utrzymanie stanu gotowości do udzielania świadczeń w reżimie sanitarnym	134 400,00
3	Poradnia neurologiczna	160 000,00
4	Poradnia ginekologiczno-położnicza+ badania cytologiczne	121 000,00
5	Poradnia chirurgii ogólnej	112 000,00
6	Poradnia okulistyczna	367 000,00
7	Poradnia otolaryngologiczna	65 600,00
8	Poradnia stomatologiczna ogólna	276 000,00
9	Poradnia stomatologiczna dla dzieci i młodzieży do 18 roku życia	108 000,00
10	Rehabilitacja-zabiegi fizjoterapeutyczne	256 200,00
11	Koszty świadczeń wynikające z &2 Rozporządzenia Prezesa NFZ OWU-02/1 (Podwyżki dla pielęgniarek), oraz koszty świadczeń wynikające z Zarządzenia 130/2021/DEF Prezesa NFZ (Współczynnik korygujący koszty świadczeń wynagrodzenia zasadniczego)	327 060,00
Razem: Przychody z NFZ		4 687 260,00
12	Środki z Gminy Konstantynów Ł. na świadczenia gwarantowanych usług z zakresu badania przedmiotowego i badania USG u niemowląt do 6-go m-ca życia	18 000,00
13	Odpłatne świadczenia zdrowotne	140 000,00
14	Pozostałe przychody operacyjne: (Przychody z wynajmu pomieszczeń, wynagrodzenie dla Płatnika ZUS i US, kopiowanie dokumentów, darowizny, dofinansowanie kosztów kształcenia ustawicznego pracowników z KFS)	30 000,00
15	Pozostałe przychody operacyjne- ustalenie amortyzacji NKUP za 2022 rok	20 611,00
16	Przychody finansowe (odsetki na rach.bankowym)	20 000,00
Razem: Pozostałe przychody		228 611,00
	Zmiana stanu produktu	-3 000,00
Razem: Przychody z NFZ i pozostałe		4 912 871,00

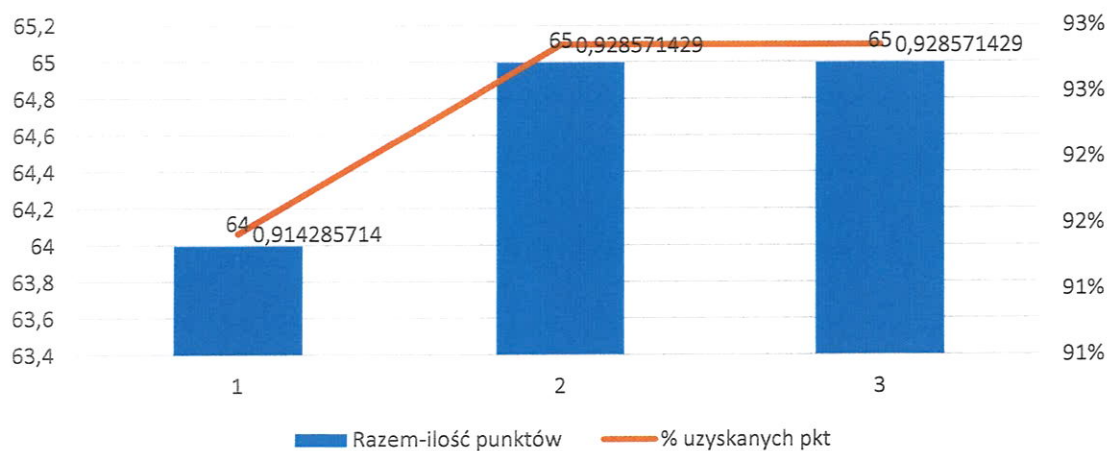
	KOSZTY	Plan finansowy na 2022 r.
1	Amortyzacja środków trwałych (KUP)	200 000,00
2	Amortyzacja środków trwałych niestanowiących kosztów uzyskania przychodów	20 620,00
3	Amortyzacja środków trwałych odpisywanych w całości o wartości do 10 tys. zł.	5 000,00
	Razem: Amortyzacja	225 620,00
4	Leki	5 000,00
5	Sprzęt jednorazowy	1 000,00
6	Odczynniki chemiczne i materiały diagnostyczne	2 000,00
7	Pozostałe materiały medyczne	55 000,00
8	Materiały do konserwacji i remontów	2 000,00
9	Materiały biurowe	15 000,00
10	Druki medyczne	3 000,00
11	Środki czystości	7 000,00
12	Pozostałe materiały niemedyce (artykuły gospodarcze, materiały do utrzymania terenu i czystości, paliwo)	17 000,00
13	Zużycie energii elektrycznej	48 000,00
14	Zużycie energii cieplnej	100 000,00
15	Zużycie wody i odprowadzenie ścieków	9 000,00
	Razem: Zużycie materiałów i energii	264 000,00
16	Usługi remontowe, przeglądy, naprawy, konserwacje	87 000,00
17	Usługi medyczne (diagnostyka, protetyka, laboratorium, kontrakty lekarskie i pielęgniarstwo, pozostałe medyczne)	610 000,00
18	Opłaty pocztowo-telekomunikacyjne	13 000,00
19	Dozór mienia	3 000,00
20	Usługi pralnicze	1 000,00
21	Wywóz śmieci i odpadów medycznych	22 000,00
22	Usługi transportowe	60 000,00
23	Usługi informatyczne	68 000,00
24	Inne usługi niemedyce -kontrakt menedżerski	169 000,00
25	Audyt i kontrola jakości, usługi Inspektora Ochrony Danych	26 000,00
26	Pozostałe usługi (p.poż, kominiarskie, BHP, prawne, ISO, doradcze, wydawnicze, poligraficzne)	30 000,00
	Razem: Usługi obce	1 089 000,00
27	Wynagrodzenia osobowe (w tym: podwyżki dla pielęgniarek, koszt współczynnika korygującego wzrost świadczeń zasadniczych)	2 675 000,00
28	Umowy zlecenia	30 000,00
29	Nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne	25 000,00
30	Razem: Wynagrodzenia	2 730 000,00
31	Ubezpieczenia społeczne i Fundusz Pracy	455 000,00
32	Środki ochrony indywidualnej-odzież, obuwie	2 500,00
33	Szkolenia pracowników	10 000,00
34	Odpisy na ZFŚS	68 181,36
35	Pozostałe świadczenia (badania profilaktyczne, koszty szkoleń BHP)	4 500,00
36	Pracownicze plany kapitałowe PPK	3 000,00
	Razem: Świadczenia na rzecz pracowników	543 181,36

37	Ryczałty pieniężne za używanie własnego samochodu i podróże służbowe	12 000,00
38	Ubezpieczenia majątkowe, OC	6 000,00
39	Koszty reprezentacji i reklamy	500,00
	Razem: Pozostałe koszty rodzajowe	18 500,00
40	Podatkek od nieruchomości i inne opłaty	19 500,00
	Razem: Podatki i opłaty	19 500,00
41	Razem: Pozostałe koszty operacyjne	500,00
	Razem: Koszty działalności	4 890 301,36
	Planowany wynik finansowy	22 569,64

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ - PROGNOZA NA LATA 2022-2024

wskaźniki-PROGNOZA na kolejne 3 lata	2022	2023	2024
<i>wskaźnik zyskowności netto (%)</i>	3	5	5
<i>wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)</i>	3	5	5
<i>wskaźnik zyskowności aktywów (%)</i>	3	5	5
<i>wskaźnik bieżącej płynności</i>	12	10	10
<i>wskaźnik szybkiej płynności</i>	13	10	10
<i>wskaźnik rotacji należności (w dniach)</i>	3	3	3
<i>wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)</i>	7	7	7
<i>wskaźnik zadłużenia aktywów (%)</i>	10	10	10
<i>wskaźnik wypłacalności</i>	10	10	10
Razem-ilość punktów	64	65	65
Suma pkt możliwych do uzyskania	70	70	70
% uzyskanych pkt	91%	93%	93%

wskaźniki-PROGNOZA na kolejne 3 lata

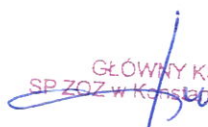


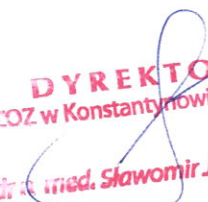
III. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

Na podstawie zaprezentowanych wyników należy stwierdzić, że sytuacja finansowa SPZOZ za rok 2021 jest bardzo dobra.

Na sytuację ekonomiczno-finansową w kolejnych latach może wpłynąć:

1. Wzrost wynagrodzenia minimalnego wynikającego z Ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych oraz koszty minimalnego krajowego wynagrodzenia brutto
2. Wysoka inflacja powodująca wzrost kosztów we wszystkich obszarach działalności
3. Znacznie mniejsze, w porównaniu z rokiem 2021, przychody wynikające z diagnostyki, leczenia i zapobiegania COVID-19
4. Brak pewności zapłaty przez NFZ za nadwykonane świadczenia medyczne w zakresie AOS, fizjoterapii oraz stomatologii
5. Niedobory na rynku pracy wykwalifikowanego personelu, zwłaszcza lekarzy i pielęgniarek


GŁÓWNY KSIĘGOWY
SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim
mgr Edyta Leszczyńska


DYREKTOR
SP ZOZ w Konstantynowie Łódzkim
dr med. Sławomir Jabłoński